



Groos

TECHNISCHE
UNTERNEHMENSBERATUNG

Unternehmerprofil



Ausbildung und beruflicher Weg

Seit 2013

Technische Unternehmensberatung Herbert Groos
Weiterbildung Wertstromdesign zur Effizienzsteigerung

2012 – 2013

Technische Leitung in einem Dienstleistungsunternehmen für Dreh- und Fräsbearbeitung, Verantwortung für Fertigungsplanung und -steuerung, Kalkulation, Qualitätsmanagement und Qualitätssicherung

2005 – 2012

Leitung Zerspanung im Bereich Werkzeugbau eines Automobilzulieferers, Verantwortung für die Bereiche Zerspanende Fertigung, Programmierung und Arbeitsvorbereitung; Weiterbildungen u.a. Projekt- und Prozessmanagement sowie Mitarbeiterführung

1995 – 2004

Leitung Mechanische Bearbeitung im Werkzeugbau, Verantwortung für Fertigungsplanung und -steuerung, Investitionsplanung im Bereich Zerspanung und Programmierung

1995

Industriemeister Metall

Methodischer Schwerpunkt (Auswahl)

- Nachhaltige Prozessoptimierung von Produktionsprozessen
- Beratung und Begleitung beim Fertigungsneuaufbau
- Allgemeine Beratung bei Investitionen und Einkauf
- Personalmanagement im Produktionsbetrieb
- Methodenschulung und -coaching

Branchen- und Projekterfahrung (Auswahl)

Unternehmen Industrie, Automotive

- Personalmanagement, Veränderungen im Personalgefüge mit neuer Aufgabenzuweisung und Implementierung von Kontrollmechanismen
- Toolmanagement, Bestandsreduktion und optimierte Lagerung von Werkzeugen zur Senkung der Werkzeugkosten und der Durchlaufzeiten
- Implementierung einer Nachkalkulation zur Kostenermittlung und -kontrolle, bei Einzel- und Kleinserienfertigung
- Ausbau von Qualitätsmanagement und Qualitätssicherung
- Prozessoptimierung in der mechanischen Bearbeitung im Werkzeugbau, Festlegung von Kernkompetenzen
- Planung und Abstimmung von Neuinvestitionen in der mechanischen Bearbeitung
- Ausbau und Abstimmung der Schichtsysteme in der Fertigung unter Einbeziehung der Mitarbeiter
- Rüstzeitoptimierung in der Produktion u.a. durch eine optimierte Arbeitsvorbereitung
- Aufbau einer Arbeitsvorbereitung zur Produktivitätssteigerung
- Implementierung einer Plattform zur Sicherstellung fertigungsgerechter Konstruktion
- Einführung WOP (Werkstattoptimierte Programmierung) in der Produktion

Die Säulen der Unternehmensberatung

Technische Unternehmensberatung

Prozess- optimierung

- Analyse und Optimierung von Fertigungsprozessen
- Ganzheitlicher Ansatz

Fertigungs- aufbau

- Konzeption neuer Fertigungsprozesse
- Begleitung beim Aufbau
- Ganzheitlicher Ansatz

Allgemeine Beratung

- Schulung und Coaching
- Zerspanungstechnologien
- Investitionen
- Einkauf

Die Säulen der Unternehmensberatung

Technische Unternehmensberatung

Prozess- optimierung

- Analyse und Optimierung von Fertigungsprozessen
- Ganzheitlicher Ansatz

Fertigungs- aufbau

- Konzeption neuer Fertigungsprozesse
- Begleitung beim Aufbau
- Ganzheitlicher Ansatz

Allgemeine Beratung

- Schulung und Coaching
- Zerspanungstechnologien
- Investitionen
- Einkauf

1. Prozessoptimierung - Symptome

Folgende Symptome sind in Betrieben häufig anzutreffen:

- Keine fertigungsgerechte Konstruktion
- Maschinen, Werkzeug und Arbeitsplatz suboptimal oder überaltert
- Suboptimale Prozesse (Fertigung und fertigungsbegleitend)
- Personalprobleme (fehlende Qualifikation und / oder Motivation)
- Qualitätsprobleme

→ Ich biete Ihnen eine zielgerichtete Analyse und zeige die schlummernden Potenziale im Unternehmen auf

1. Prozessoptimierung - Vorgehen

Vorgehen bei der Optimierung

- 0 Machbarkeitsanalyse
- 1 Projekt vorbereiten
- 2 Projekt freigeben
- 3 Daten sammeln (Analyse)
- 4 Kosten und Detailziele definieren
- 5 Lösungsvorschläge erarbeiten
- 6 Lösungsvorschläge bewerten
- 7 Ganzheitliches Maßnahmenpaket
- 8 Präsentation der Ergebnisse
- 9 Umsetzung des Maßnahmenpaketes

Detailanalyse aller wichtigen Einflussfaktoren (nach Ishikawa)

- Methodik (Prozesse)
- Maschine
- Material
- Messung (Qualität)
- Milieu (Umwelt)
- Mensch

1. Prozessoptimierung - Beispiel

0

- **Ausgangssituation:** Mechanische Bearbeitung mit hohen Durchlaufzeiten und langjährigem Mitarbeiterstamm

1

- **Analyse:** Detaillierte Betrachtung der Prozesse und Auswertung der zeitlichen Einflussfaktoren

2

- **Ergebnis:** Hohe Stillstandzeiten durch hohen Rüstaufwand, unkoordinierte Abläufe und suboptimales Equipment

3

- **Maßnahmen Maschinen und Prozesse:** Anpassung der Abläufe in der AV, Neuinvestition in Spannsysteme

4

- **Maßnahmen Mitarbeiter:** Schulungen zu Programmierung und Abläufen an der Maschine; permanente Einbeziehung der MA

5

- **Ergebnis:** **Produktivitätssteigerung um ca. 20%**

Die Säulen der Unternehmensberatung

Technische Unternehmensberatung

Prozess- optimierung

- Analyse und Optimierung von Fertigungsprozessen
- Ganzheitlicher Ansatz

Fertigungs- aufbau

- Konzeption neuer Fertigungsprozesse
- Begleitung beim Aufbau
- Ganzheitlicher Ansatz

Allgemeine Beratung

- Schulung und Coaching
- Zerspanungstechnologien
- Investitionen
- Einkauf

2. Fertigungsaufbau - Beratung

Beim Aufbau neuer Standorte und Prozesse treten in der Praxis häufig die selben Probleme auf:

- Orientierung an bestehenden Anlagen / Layouts sowie „Carry Over“ von bestehenden Fehlern
- Missachten des Materialflusses
- Notwendige Veränderungen finden keinen Zugang
- Einplanung alter Maschinen, für das neue Umfeld nicht geeignet
- Platzverhältnisse und Erweiterbarkeit werden nicht richtig eingeschätzt

→ Auf Wunsch begleite ich Ihren Neuaufbau von der Konzeptphase bis hin zum Anlauf der Fertigung

Die Säulen der Unternehmensberatung

Technische Unternehmensberatung

Prozess- optimierung

- Analyse und Optimierung von Fertigungsprozessen
- Ganzheitlicher Ansatz

Fertigungs- aufbau

- Konzeption neuer Fertigungsprozesse
- Begleitung beim Aufbau
- Ganzheitlicher Ansatz

Allgemeine Beratung

- Schulung und Coaching
- Zerspanungstechnologien
- Investitionen
- Einkauf

3. Allgemeine Beratung - Einzelprojekte

Neben den ganzheitlichen Ansätzen begleite ich auch gerne Klein- bzw. Einzelprojekte in Ihrem Unternehmen

- Schulung und Coaching: Analyse der Tätigkeiten, Definition und Durchführung der Schulungen
- Zerspanungstechnologien: Hilfe bei der Auswahl der richtigen Anlagen, Werkzeuge und Begleitsysteme
- Investitionen: Hilfe bei der Bewertung der Investition sowie Vorbereitung und Begleitung der Umsetzung
- Veränderungen umsetzen: Neues Schichtmodell einführen, Veränderung von eingefahrenen Prozessen

Zusammenfassung

Technische Unternehmensberatung

Prozess-
optimierung

Fertigungs-
aufbau

Allgemeine
Beratung

- **Individuelle und nachhaltige Problemlösungen für Ihr Unternehmen**
- **Umfassende Optimierungsprojekte oder Einzellösungen**
- **Langjährige Erfahrungen und fundiertes Know-How**

Vielen Dank für Ihre
Aufmerksamkeit!

