



Leistungsspektrum der VIA Consult

VIA Consult GmbH & Co. KG

Martinstr. 25

57462 Olpe / Biggensee

+49 (0) 2761 8375-0

www.via-consult.de

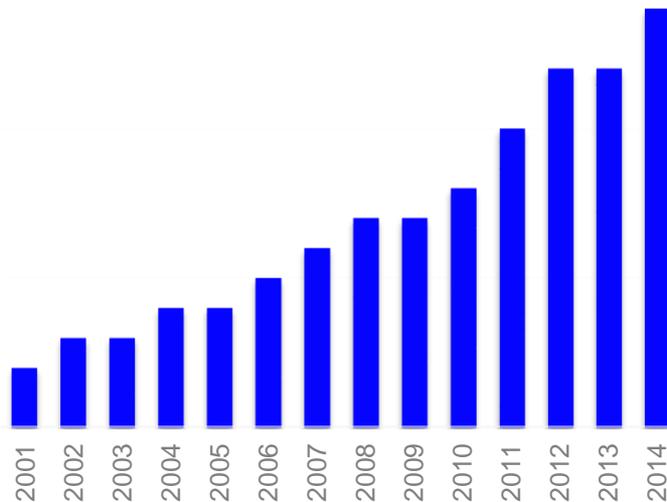
VIA
Consult

Verbund Innovativer Automobilzulieferer

VIA Consult

Unternehmen

Die **VIA Consult** ist eine Unternehmensberatung mit Sitz in Olpe am Biggensee, die seit 1997 mittelständische Unternehmen in unterschiedlichen Bereichen unterstützt. VIA steht für „Verbund Innovativer Automobilzulieferer“.



Die VIA Consult beschäftigt aktuell 14 Mitarbeiter und erwirtschaftet einen Umsatz von mehr als 1 Mio. € pro Jahr. Damit gehört die VIA Consult zu einer der größeren Unternehmensberatungen der Region. Durch das solide Wachstum kann die VIA Consult ein hohes Kompetenzniveau gewährleisten.

VIA Consult

VIA-Verbund



Verbund Innovativer Automobilzulieferer

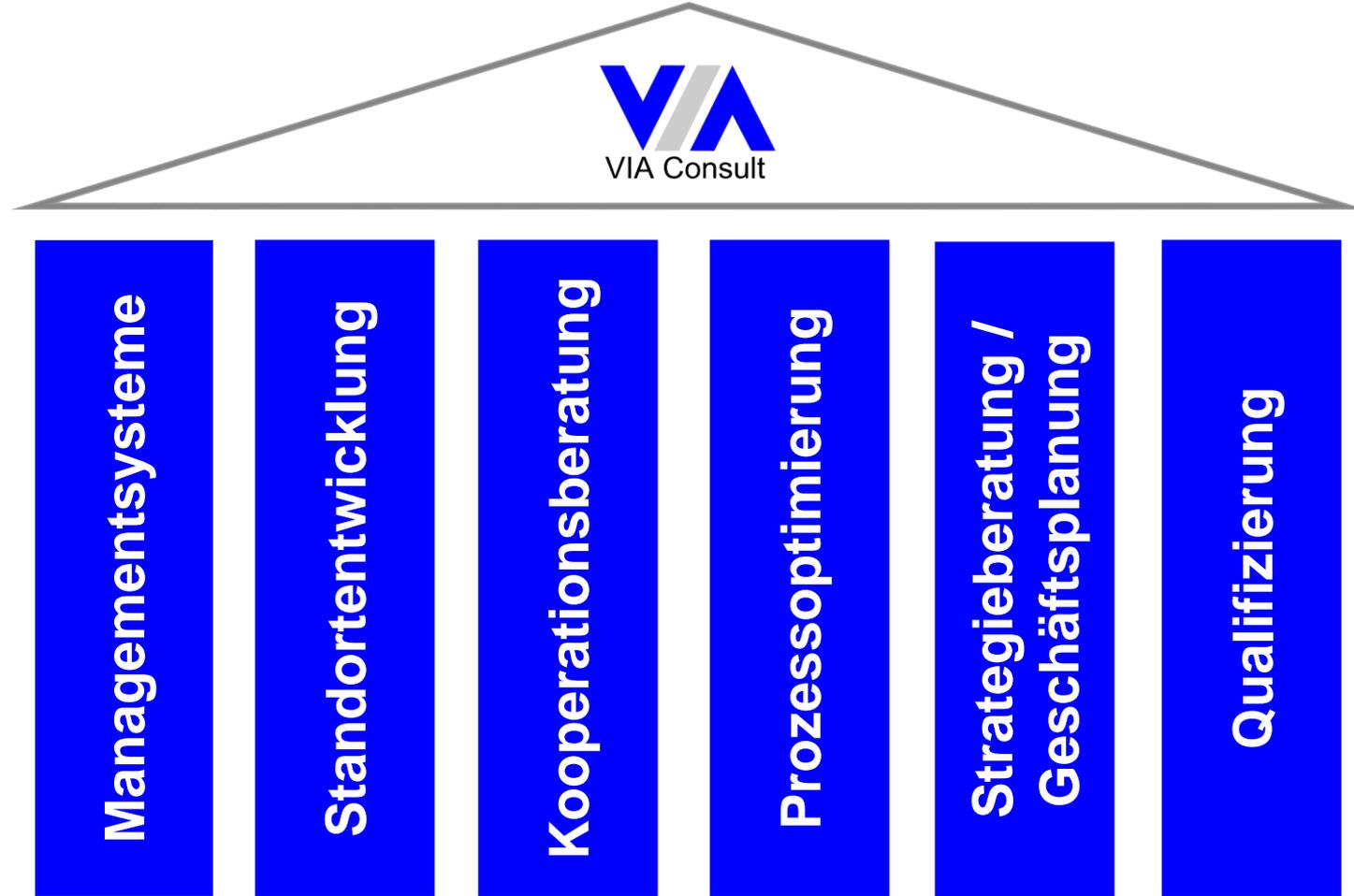
VIA Consult

Referenzen (Auszug)



VIA Consult

Leistungsspektrum - Übersicht





Leistungsspektrum der VIA Consult

Managementsysteme

VIA
Consult

VIA Consult

Leistungsspektrum - Managementsysteme

Die VIA Consult besitzt langjährige Erfahrungen und diverse Referenzen im Aufbau und der Betreuung von Managementsystemen.

- Qualitätsmanagement (DIN ISO 9001, TS16949 usw.)
- Umweltmanagement (DIN ISO 14001, EMAS)
- Energiemanagement (DIN ISO 50001)
- Arbeitssicherheit (OHSAS 18001)
Auch Stellung der Fachkraft für Arbeitssicherheit
- IT Sicherheit (DIN ISO 27001)
Auch Stellung des Datenschutzbeauftragten nach BDSG
- Compliance-Management

Die VIA Consult bietet in diesem Zusammenhang Unterstützung in unterschiedlicher Form an. Wir unterstützen Sie bei der Einführung, stellen die entsprechenden Beauftragten und sind Ihnen bei der Durchführung der internen Audits und der Koordination und Abarbeitung der entsprechenden Maßnahmen behilflich.



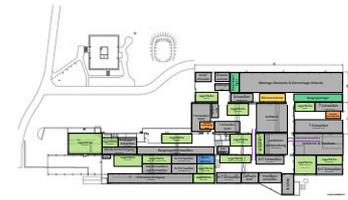
Leistungsspektrum der VIA Consult

Ganzheitliche
Standortentwicklung

VIA
Consult

VIA Consult

Leistungsspektrum - Standortentwicklung

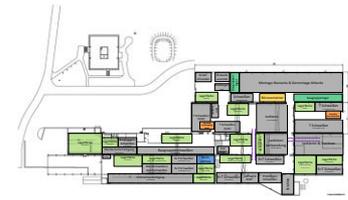


Die Standorte vieler kleiner und mittelständischer Unternehmen haben sich sehr häufig traditionell entwickelt und seit der Gründung wurde von den Betrieben vielfach ein enormes Wachstum bewältigt. Die oftmals beachtlichen Erfolgsgeschichten dieser Unternehmen haben jedoch auch Ihre Schattenseiten. Strukturen sind über viele Jahre gewachsen und basieren selten auf einer fortlaufenden Planung. Vor diesem Hintergrund bietet die VIA Consult kompetente Beratung zu:

- Materialflussanalysen
- Erstellung von Ausbauszenarien mit Sicherstellung der Anpassungsfähigkeit und Flexibilität („wandlungsfähige Fabrik“)
- Erstellung von Ideal- und Optimallayout (2D oder 3D)
- Umsetzungsbegleitung der Vorhaben

VIA Consult

Leistungsspektrum - Standortentwicklung



Ausgehend von einer Idee über die ersten Analyseschritte und der visuellen Darstellung bis hin zur abschließenden Umsetzung des Vorhabens begleitet Sie die VIA Consult umfassend bei der Entwicklung Ihres Unternehmensstandortes.



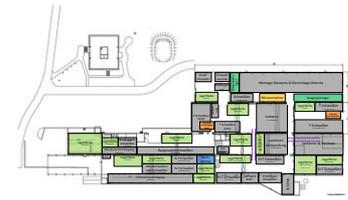
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
1 Lieferant	x															
2 WEI		x														
3 WE2			x													
4 Collager (Intern)				x												
5 Verpackungslager 1					x											
6 Verpackungslager 2						x										
7 WE- Prüfung							x									
8 Schweißan								x								
9 Umformtechnik									x							
10 Waschen										x						
11 Supermarkt Waschen											x					
12 Montage												x				
13 M&K													x			
14 Drehen/Wuchten														x		
15 Supermarkt Drehen/Wuchten															x	
16 Supermarkt Umformtechnik																x



Verbund Innovativer Automobilzulieferer

VIA Consult

Praxisbeispiel - Standortentwicklung VIA Oberflächentechnik



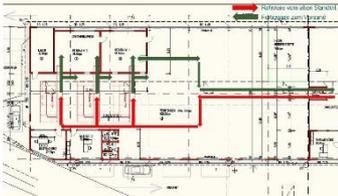
Das Anfang 2012 in Betrieb gegangene Kompetenzzentrum für Feinreinigung der VIA Oberflächentechnik wurde über den gesamten Realisierungsprozess hinweg umfassend durch die VIA Consult betreut.

Analyse

Grobkonzept

Feinplanung

Realisierung



Verbund Innovativer Automobilzulieferer



Leistungsspektrum der VIA Consult

Kooperationsberatung

VIA
Consult

VIA Consult

Leistungsspektrum - Kooperationsberatung



Kooperationen eröffnen den beteiligten Partnern Möglichkeiten, die sonst nur großen Unternehmen offen stehen. Das Problem dabei: Alle wissen es, aber kaum einer tut's!

Kooperationen, auch bekannt als strategische Allianzen oder strategische Netzwerke, stellen ein probates Mittel dar, um Synergien zu nutzen, Ressourcen zu bündeln oder um Informationen und Erfahrungen auszutauschen. Das strategische Ziel und somit Fundament einer jeden Kooperation ist der wechselseitige Nutzen, wovon letztlich jedes einzelne Unternehmen profitiert. Die VIA Consult unterstützt in diesem Zusammenhang bei:

- Aufbau von Kooperationen
- Management von Kooperationen
- Bündelung von Aktivitäten (z.B. Einkauf etc.)

VIA Consult

Leistungsspektrum - Einkaufsbündelung Energie



Die VIA Consult betreut nun schon seit mehreren Jahren den größten Stromeinkaufsring in Nordrhein-Westfalen. Weit über **120 Unternehmen** mit mehr als 260 Gwh Abnahmemenge profitieren von den günstigen Konditionen durch den gebündelten Einkauf.

Darüber hinaus nutzen seit 2010 aktuell **60 Unternehmen** die Vorteile des Gaseinkaufsring. Mit mehr als 100 Gwh Abnahmemenge können die Unternehmen von den vergünstigten Konditionen und unserer langjährigen Erfahrungen profitieren. Die VIA Consult übernimmt in diesem Zusammenhang unter anderem:

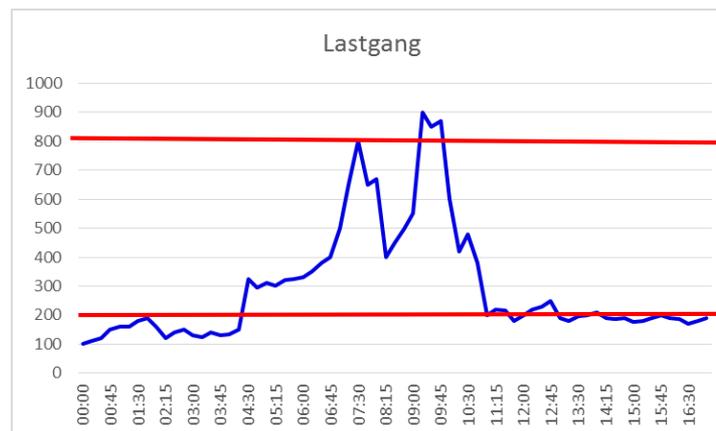
- Kommunikation mit Energieversorgern
- Aufbereitung und Sichtung von Leistungsangeboten
- Verhandlung unternehmensfreundlicher Preise

VIA Consult

Leistungsspektrum - Energieverbrauchsanalyse (Lastganganalyse)

Zusätzlich zu der jährlich bezogenen Wirkleistung wird den Unternehmen bei leistungsabhängigen Stromverträgen die höchste monatliche bzw. jährlich abgenommene Leistungsspitze vom Energieversorger zusätzlich in Rechnung gestellt. Dies kann in manchen Fällen bis zu **30% der Gesamtkosten** ausmachen. Die VIA Consult unterstützt Sie dabei unter anderem in folgenden Punkten:

- Ausführliche Aufbereitung und Auswertung der durch den Energieversorger bereitgestellten Lastgangdaten
- Identifikation von realisierbaren Möglichkeiten zur Reduzierung der Lastspitzen
- Erstellung eines umfangreichen Abschlussberichtes inklusive relevanten Maßnahmen



Sollwert Spitzenlast

Grundlast



Leistungsspektrum der VIA Consult

Prozessoptimierung

VIA
Consult

VIA Consult

Leistungsspektrum - Prozessoptimierung



Bevor Prozesse optimiert werden können, müssen diese analysiert werden. Durch die systematische Untersuchung von Prozessen und die Zerlegung in Einzelteile werden Schwachstellen und Verbesserungspotenziale erkannt. Die Umsetzung der erarbeiteten Optimierungsmaßnahmen – also die Prozessoptimierung – erfolgt im Anschluss im Rahmen eines Projektmanagements mit detailliertem Umsetzungsplan.

Beispiele für erfolgreiche Prozessoptimierungen:

- Optimierung der Instandhaltungsplanung
- Rüstzeitoptimierung
- Schulungsplanung
- Effizienzsteigerung in der Arbeitsvorbereitung
- Optimierung des KVP-Prozesses

Wir bieten Ihnen im Bereich der Analyse die Mittel Benchmarking und Potenzialberatung an (Förderung für KMU möglich).



Leistungsspektrum der VIA Consult

Strategieberatung /
Geschäftsplanung

VIA
Consult

VIA Consult

Leistungsspektrum - Strategieberatung



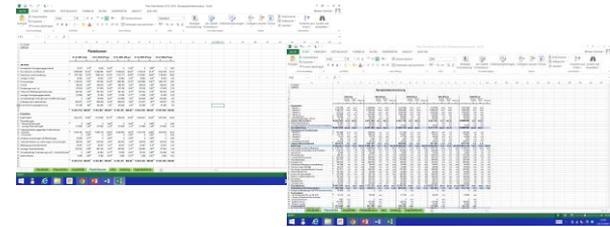
Als Spezialgebiet der klassischen Unternehmensberatung beinhaltet die Strategieberatung die Unterstützung eines Unternehmens oder einer Organisation bei der Behandlung strategischer Fragestellungen. Diese betreffen Überprüfung, Weiterentwicklung oder Neuentwicklung von Zielrichtungen, Konzepten und Maßnahmen einschließlich der Gestaltung gesamthafter Geschäftsmodelle. Strategieentwicklung ist immer auf die Zukunft gerichtet. Sie basiert einerseits auf Erwartungen betreffend das Unternehmensumfeld (z.B. Märkte, Technologie, Wettbewerb, gesetzlicher Rahmen usw.) und andererseits auf grundsätzlichen und umfassenden Zielsetzungen für das Unternehmen (z.B. Fortbestand, Marktposition, Kapitalrendite, Shareholder Value).

Folgende Anlässe gibt es für Strategieberatungen:

- Überprüfung bestehender Strategien
- Weiterentwicklung / Anpassung bestehender Strategien
- Neuentwicklung von Strategien

VIA Consult

Leistungsspektrum - Geschäftsplanung



Immer dann, wenn eine Geschäftsidee konkret in ein Gründungsvorhaben oder in die Veränderung einer bestehenden Unternehmung umgesetzt werden soll, wird ein Geschäftsplan benötigt. Dabei ist es egal, wie umfangreich das Vorhaben ist. Geschäftspläne werden unter anderem bei folgenden Anlässen eingesetzt:

- Neugründung
- Nachfolgeregelung
- Firmenverkauf oder -übernahme
- Strukturänderung und Neuausrichtung
- Fusion und Kooperation
- Neuprodukteinführung
- Expansion in andere Märkte
- Kapitalerhöhung
- Beantragung von öffentlichen Fördermitteln
- Erlangung von Erweiterungskrediten bei der Bank
- Investitionsentscheidungen
- strategische Planung und Planfortschreibung im operativen Geschäft



Leistungsspektrum der VIA Consult

Qualifizierung

VIA
Consult

VIA Consult

Leistungsspektrum - Qualifizierung



Das fortlaufende Lernen hat in unserem Leben – und da ganz besonders in unserem Arbeitsleben – einen festen Raum eingenommen. Die Erlangung von Qualifikationen ist eine Voraussetzung, um eine bestimmte Aufgabe oder Anforderung erfüllen zu können. Die VIA Consult begleitet seine Kunden seit vielen Jahren bei der Schulungsplanung sowie Erlangung von Qualifikationen. Hierzu zählen unter anderem:

- Schulung zu Managementsystemen (z.B. DIN ISO 9001, DIN ISO 14001, DIN ISO 50001, OHSAS 18001, ISO TS 16949)
- Qualitätstechniken (FMEA, APQP, MSA, SPC, etc.)
- Microsoft Office-Schulungen (Excel, Word, PowerPoint, Project)
- Schulungen zum internen Auditor
- Sprachschulungen



**Vielen Dank für Ihre
Aufmerksamkeit!**

VIA Consult GmbH & Co. KG

Martinstr. 25

57462 Olpe / Biggensee

+49 (0) 2761 8375-0

www.via-consult.de

VIA
Consult

Verbund Innovativer Automobilzulieferer