

Vorstellung im efa NRW - Netzwerk

Münster, 07.12.2017

EFFIZIENZ
AGENTUR
NRW

efa+

Dipl.-Kfm. Dr. Stefan Borchert
Mendelssohnstraße 8
48308 Senden bei Münster

Telefon: 02597/ 9399 850
EMail: Dr.Borchert@DBUC.de
www.DBUC.de

Agenda

- ❖ **Zur Person & Beratungskompetenzen**
- ❖ **Projektbeispiele**
- ❖ **Zusammenarbeitspotentiale im efa-Netzwerk**

Zur Person & Beratungskompetenzen

Zur Person: Dr. Stefan Borchert



- Gelernter Groß-/ Außenhandels- sowie Diplom-Kaufmann
- Vertriebsmitarbeiter im Elektrogroßhandel
- Promotion zur Führung von Unternehmensnetzwerken/ -kooperationen
- ltd. Trade Marketing/ Category Manager in der Lebensmittelindustrie
- Seit 2004 freiberuflicher Unternehmensberater insbesondere von KMU & Start-ups
- (Land-)Gerichtlich beauftragter Gutachter im Sachgebiet „Unternehmenskooperation/ Franchising“
- Zulassungen zu den Beratungs-/ Förderprogrammen der NRW-Bank, des BAFA, des Bundesarbeitsministeriums sowie Landesarbeits- und -Wirtschaftsministeriums NRW, Mitglied im Forum unabhängiger Berater des Kammerbezirks Nordrheinwestfalen e.V. (FuB)

Beratungskompetenzen

Dr. Stefan Borchert / DBUC



**Strategie-Beratung
speziell für KMU**



**Finanzierungs-/
Rating-Beratung**



**Konzepte zur
Fachkräftesicherung**

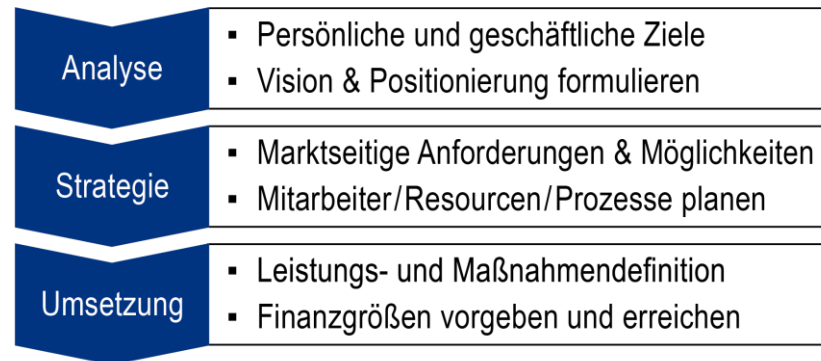
Strategie-Beratung speziell für KMU



■ Beratungsleistungen:

- Geschäftsplanung/ -entwicklung (Wachstum, Nachfolge)
- Strategieformulierung (Positionierung, Ressourcen- und Marktstrategien)
- Effizienzsteigerungen (Wirtschaftlichkeitsvergleiche, Investitions- & Rentabilitätsrechnungen)

■ Beratungsprozess:



■ Ergebnis/ Nutzen für KMU:

- Zielerreichung, Weiterentwicklung von Erfolgspotentialen, Übergabefähigkeit für Nachfolge
- Information von und Dokumentation für Anspruchsgruppen (Banken, Investoren u.a.)

Finanzierungs-/ Rating-Beratung

■ Beratungsleistungen:

- Erarbeitung vorhaben-individueller Finanzpläne
- (Online- und Offline-) Erschließung von Finanzierungsmittel (aller Fristigkeiten)
- Begleitung von Bankverhandlungen (außerhalb der Insolvenznahe)

■ Beratungstools:

- Förder-/ bankfähige Business- und Finanzpläne, ggf. in Gutachtenform
- Controlling-Software für umfangreiche Investitions-/ Finanzierungsvorhaben & Ratinganalysen

■ Ergebnis/ Nutzen für KMU:

- Höhere Finanzierungswahrscheinlichkeit, Zinsoptimierung, Ratingverbesserung
- Ausbau der Finanzierungs- & Wachstumsspielräume, Risikoverringern
- Entlastung von Berichtspflichten, Verhandlung auf Augenhöhe mit Kapitalgebern



Konzepte zur Fachkräftesicherung

■ Beratungsleistungen:

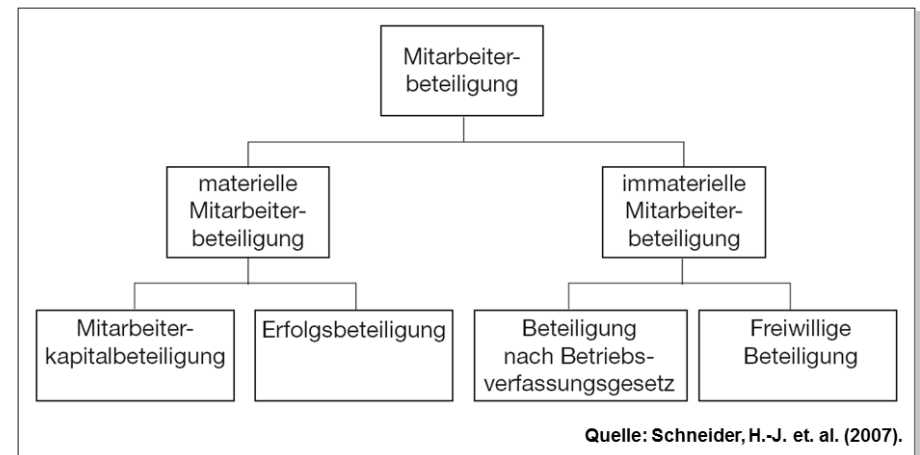
- Unternehmensindividuelle Beteiligungsmodelle
- Personalführungsstrategien für KMU

■ Beratungstools:

- Maßnahmenkatalog zur Steigerung der Arbeitgeberattraktivität („Employer-Branding“)
- Lern- und Experimentierräume („Labs“) für Digitalisierungs-/ Veränderungsprojekte

■ Ergebnis/ Nutzen für KMU:

- Bindung insbes. der „richtigen“ Mitarbeiter ans Unternehmen und Motivationssteigerungen
- Wettbewerbsvorteile im Kampf um knappe Fachkräfte
- „Rütteltest“ zur Selektion von Führungskräften und Baustein für Unternehmensnachfolge



Projektbeispiele

z.B. Wachstumsberatung & Fachkräftebindung im Mittelstand (1)

■ Metallkonstruktions-/bau-GmbH:

- Verlängerte Werkbank und Auftragskonstrukteur für namhafte BHKW-, Feuerwehrausstatter- und sonstige Maschinenbauer
- Stark wachsendes Geschäft mit Begrenzer Eigenkapital und Facharbeitermangel

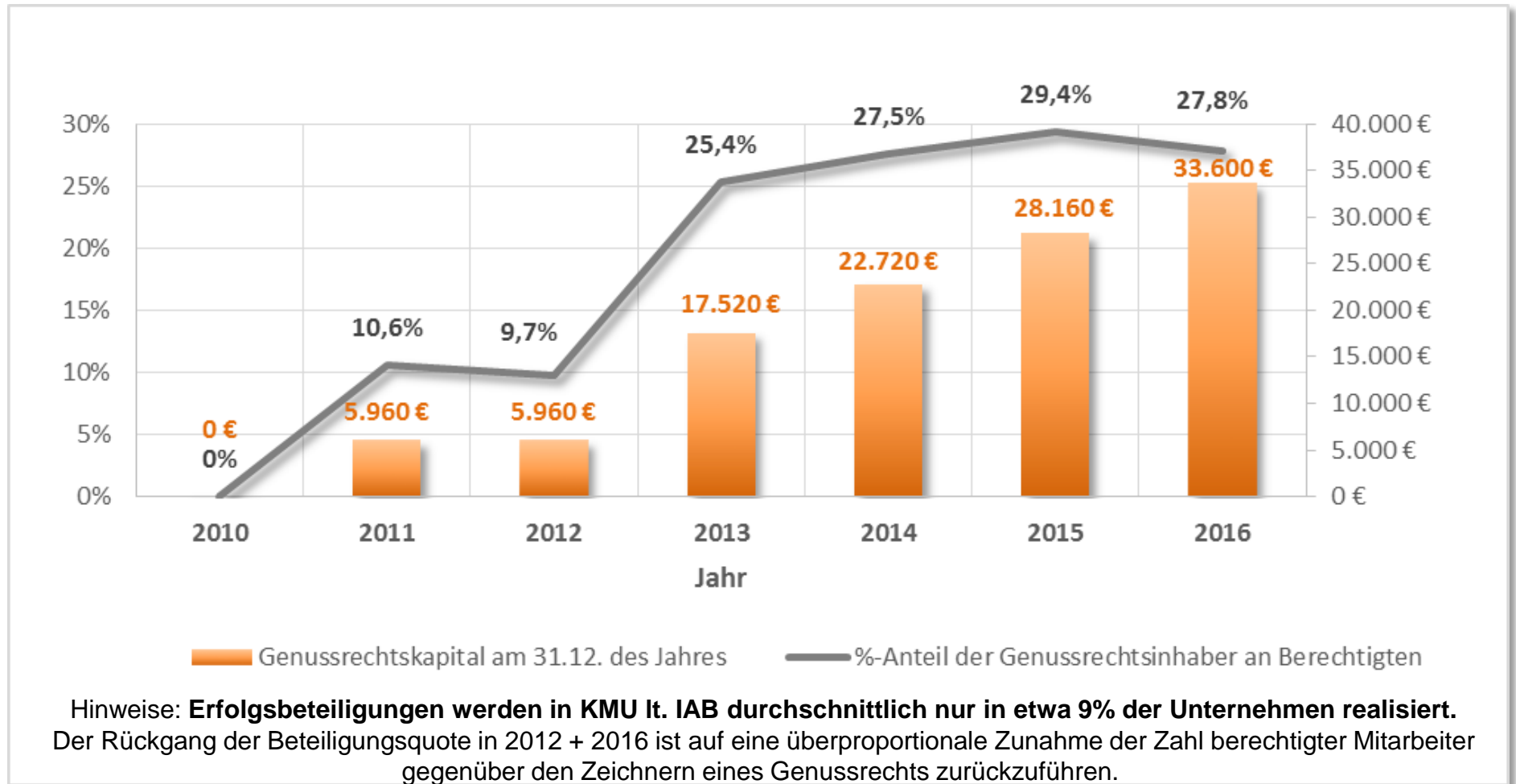
■ DBUC-Leistungen:

- Strategische Geschäftsplanung für Bankenkommunikation (BMBF-gefördert),
- Stärkung der Mitarbeiterbindung UND des bilanziellen Eigenkapitals über Mitarbeiterbeteiligungsprogramm (innovativ in der Betriebsgröße bis 50 MA)
- Akquisition einer zweiten aktiven Hausbank für Zugriff auf mittel- bis langfristige eigenkapitalergänzende Förderfinanzierung

- 2009: 40 Mitarbeiter (MA) 2010: 50 MA 2015: 85 MA
Plan 2017: bis 100 MA, Verdreifachung des mehrere Millionen-Umsatzes



z.B. Wachstumsberatung & Fachkräftebindung im Mittelstand (2)



z.B. Wachstums- und Finanzierungsberatung eines Kleinbetriebes

■ Sandstrahl-Einzelunternehmen mit 4 Mitarbeitern

- beabsichtigt Betriebsverlagerung und -erweiterung
- Kapitalbedarf für Sprunginvestition: rd. 1 Mio. €
- Förderfinanzierung unter Einschluß von Investitionszulagen nach dem BAFA-Querschnittstechnologie-Programm notwendig
- Hinzuziehung eines Energieeffizienzberaters für Förderantragsstellung an BAFA

■ DBUC-Leistungen:

- Business- und Finanzplanung (ebenfalls BAFA-gefördert)
- Begleitung des Transfers zur neuen Hausbank sowie der Förder-/ Bankverhandlungen
- Coaching des Inhaberehepaars im Umgang mit Hauptkunden/ Lieferanten/ Kammern etc.

■ Umsetzung des Projektes



Zusammenarbeitspotentiale im efa-Netzwerk

Warum Zusammenarbeit mit Dr. Borchert bei Effizienzprojekten zum Vorteil aller Beteiligten ist:

- **Erfahrener KMU-Berater** mit guten Bankkontakten
- **Erreichung des Projekterfolgs** durch fundierte betriebswirtschaftliche Planungsunterlagen
- **Erschließung notwendiger Finanzierungsmittel** zur Projektrealisation
- **Lösungen/ Antworten** auf strategische Herausforderungen wie Fachkräftemangel
- **Unabhängige** Beratung
- **Verlässlichkeit:**
 - ≈ 100% Kundenzufriedenheit mit Schulnote 1,2
 - 47% Wiederbeauftragungsquote
 - **Kostenfreies Erstgespräch mit KMU binnen 5 Werktagen**
- **Beratungsfördermöglichkeiten** von bis zu 50% (z.T. 80%)



Fragen ?

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

Dipl.-Kfm. Dr. Stefan Borchert
Mendelssohnstraße 8
48308 Senden bei Münster

Telefon: 02597/ 9399 850
EMail: Dr.Borchert@DBUC.de
www.DBUC.de