



# Berater Netzwerk EFA

Vortrag 20.09.2018

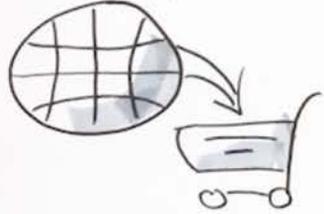
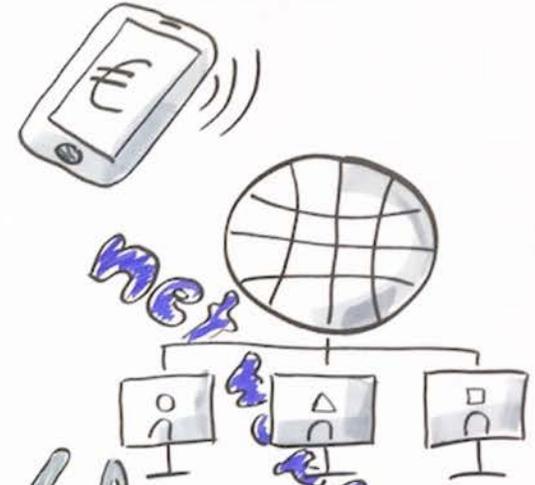
“Was Digitalisierung und Innovation gemeinsam haben und wie Beratung einen großen Beitrag leisten kann.”



# Was ist Digitalisierung ?



# your connected world



Smart home



Industrie 4.0



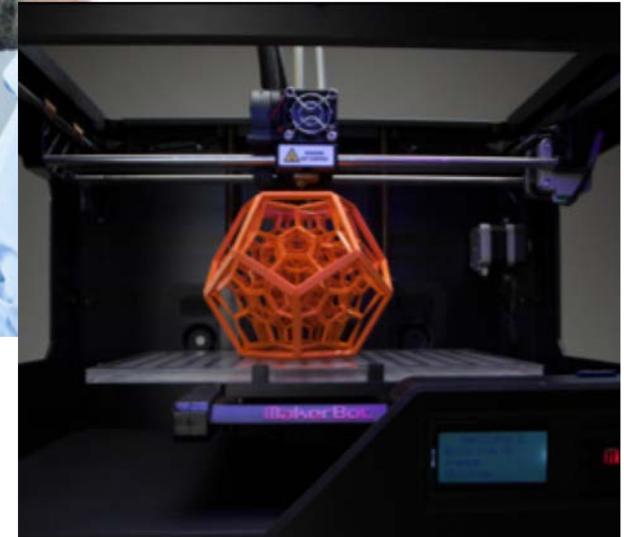
Software Update





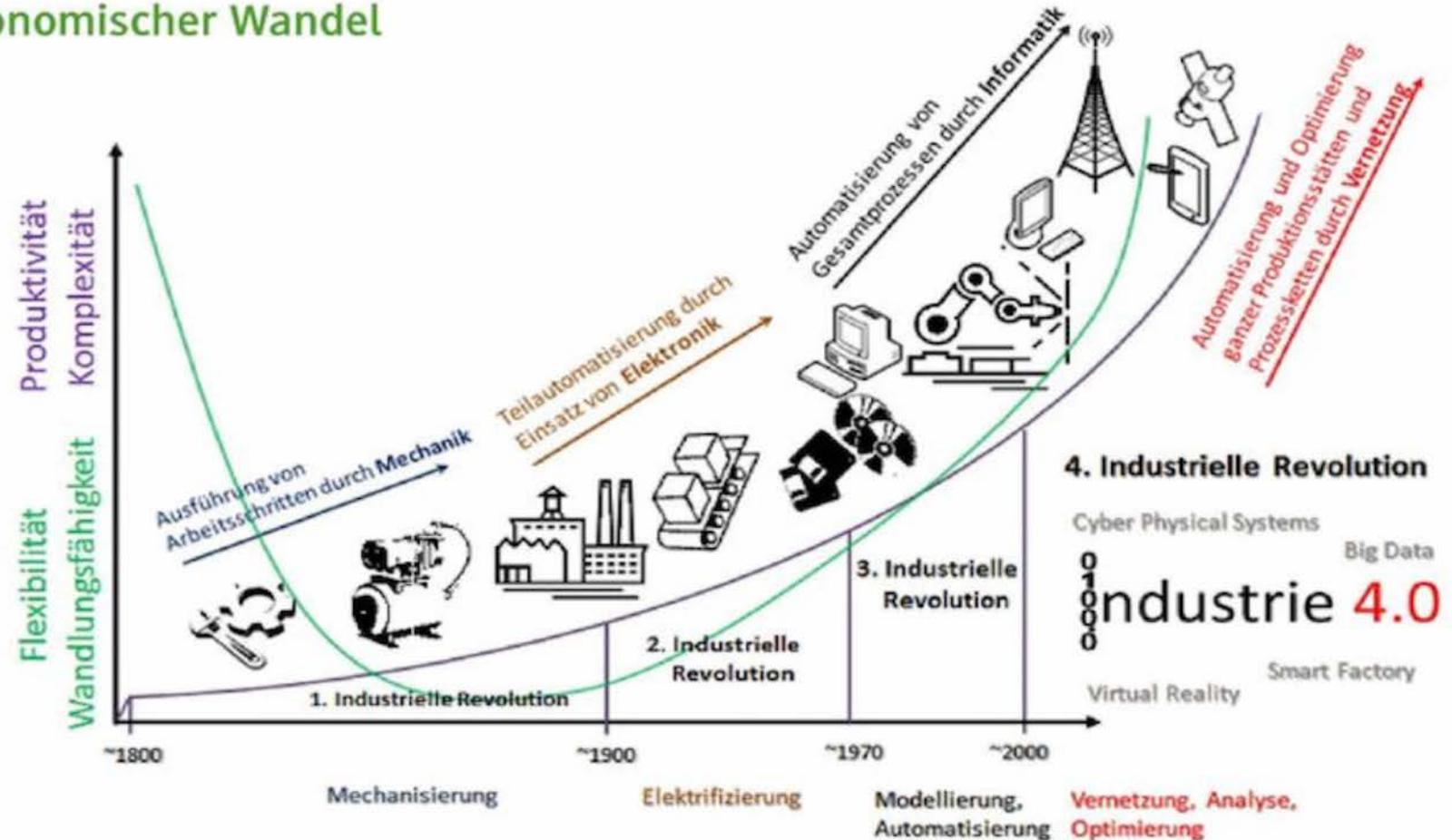
# Die digitale Revolution

Durch die Digitaltechnik ausgelöster Umbruch, der sich seit Ausgang des 20. Jahrhunderts einen Wandel in nahezu allen Lebensbereichen bewirkt.



# Die digitale Revolution

## Ökonomischer Wandel

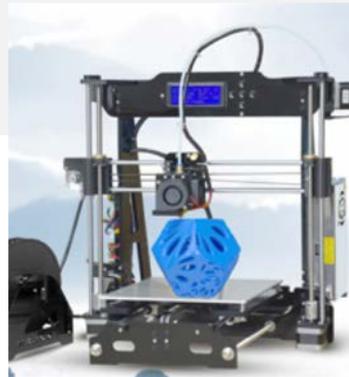




# Was ist Innovation ?

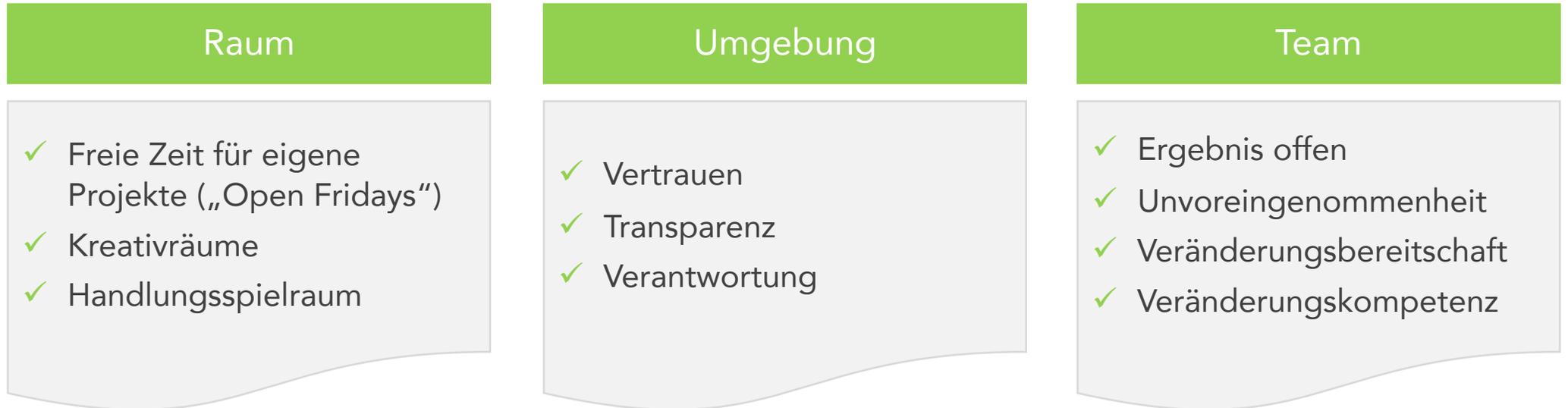
Die Entwicklung und Einführung von wertschaffenden Produkten, Dienstleistungen, Prozessen oder ganzen Geschäftsmodellen, die im Unternehmen, der Branche oder im Allgemeinen noch nicht realisiert wurden.

Produkt Innovation	Prozess Innovation	Geschäftsmodell Innovation
Kreative Entwicklung und Kommerzialisierung von ganz neuen Produkten (Dienstleistungen) – häufig basierend auf neuen Technologien	Entwicklung von neuen „Wegen“ zur Herstellung von Produkten	Entwicklung von neuen Geschäftsideen bzw. –modellen, die das bisherige Geschäft revolutionieren oder ganz neue Marktzugänge eröffnen





# Wie entstehen Innovationen ?



Motiviertes Team, kundenorientiert

IDEEN





# Besondere Unternehmenskultur

Digitalisierung

Innovationen

Sich ständig verändernde Märkte

Chance für schnelles starkes Wachstum

Ständige Anpassung an neue Anforderungen

Mut zu Veränderungen

Kontinuierliche Suche nach neuen Ideen

Informationen über Märkte, Branchen, Mitbewerber

Technologietrends



# Studie PwC

## Was digitale Unternehmer auszeichnet (1/2)

## Was mittelständische Unternehmer mitbringen

Innovationsfähigkeit ist für sechs von zehn befragten Managern die wichtigste Unternehmer-Eigenschaft zur digitalen Transformation. Genauigkeit und Innovationsfähigkeit prägen den Mittelstand.

Notwendige Eigenschaften eines 'digitalen' Unternehmers



Frage 3: Welche Eigenschaften muss man als Unternehmer mitbringen, um die Digitale Transformation in einem Unternehmen voranzutreiben?  
Basis: Alle Befragten, N = 220 (Mehrfachnennung)

Worin sind mittelständische Unternehmer besonders gut?



Frage 4: Und bei welchen dieser Eigenschaften halten Sie deutsche Unternehmer und Manager aus Familienunternehmen für besonders gut?  
Basis: Alle Befragten, N = 220 (Mehrfachnennung)

Wie digital sind deutsche Mittelständler?  
PwC

J. Wie digital sind deutsche Mittelständler?  
PwC

PricewaterhouseCoopers



# Zukunft der Beratung

Torsten Rehder, Director Innovation Services, TrendONE GmbH

„Eine Schwachstelle von Big Data kann jedoch zur Stärke der Beratung werden: Denn, wie der Big Data-Experte und Harvard-Professor Viktor Mayer-Schönberger es treffend formuliert hat, können automatisierte Big Data-Analysen nur sagen, dass etwas geschieht. Jedoch können sie nicht sagen, warum es geschieht.

Dies hat bereits zur vermehrten Spezialisierung und Nischenbildung in der Beratung geführt und wird sich in Zukunft noch weiter fortsetzen...“

„ Die Beratung der Zukunft antizipiert also eben jenen Trend, den sie seit einiger Zeit – auch zu Recht – gebetsmühlenartig ihren Kunden empfiehlt: Network-Value-Chain. Was soviel heißt wie: Die Wertschöpfung von Unternehmen funktioniert nicht mehr innerhalb einer geschlossenen Struktur, sondern in einem offenen Netzwerk.“

„Eine logische Konsequenz oder Notwendigkeit daraus ist auch der Wandel der Beratung vom Generalistentum zur T-Struktur.

T-Struktur heißt konkret die Fähigkeit einer Beratung, die Details präzisieren zu können, ohne die höhere Strukturebene – das abstrahierte Big Picture – aus den Augen zu verlieren. Wirklich praktikabel wird diese T-Struktur allerdings nur im Verbund...“



# Beratung im digitalen Zeitalter

Betrachtung des Geschäftsmodells; Vergleich zum Wettbewerb;  
Vergleich zur Branche; Aufdecken von Problempunkten;  
Changemanagement; Personalmanagement; Gesetze;

- ✓ Umfassende Betrachtung des gesamten Unternehmens
- ✓ Beratung / Unterstützung auf mehreren Ebenen
- ✓ Je schneller desto besser

Beratung durch ein Netzwerk von Beratern !





- x Workshops zur Stärkung der Innovationskraft in Unternehmen.**  
Status Quo, Probleme erkennen, Geschäftsmodell prüfen, Produktportfolio, Kultur, Mitarbeiter >>  
als Moderator mit dem Team Ideen sammeln, bewerten, ausarbeiten
- x Unterstützung beim Aufbau von Netzwerken.** Partner finden, Ziele  
definieren, Konzept ausarbeiten, Fördermöglichkeiten...
- x Begleitung von FuE Projekten.** Strategisches Vorgehen beim Entwickeln von  
Innovationen, Design Thinking, Marktbetrachtung, Kundennutzen, Wettbewerb, Förderanträge,  
Partner, Milestones,



Vielen Dank





# Workshop: 3-12-3 Brainstorming

## Berater-Netzwerk der Zukunft

**3 Minuten** - Eigenschaften zusammentragen

**12 Minuten** - Konzepte entwickeln

**3 Minuten** - Ergebnisse vorstellen

Viel Spaß !

