



**GEP**  
Netzwerk GEP

[www.netzwerkgep.de](http://www.netzwerkgep.de)

# Mario Heinemann Handwerkskammer Münster

# Netzwerk GEP

**G**renzenloses **E**ffizientes **P**roduzieren  
in der EUREGIO für CO<sub>2</sub>-Reduzierung und  
Produktivitätssteigerung in KMU

# Fördergebiet



# Die Projektpartner



Handwerkskammer Münster



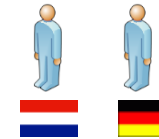
Stodt Toekomsttechnik



Landkreis Grafschaft Bentheim

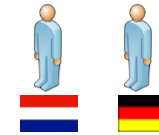
Lösungsangebote

Grenzüberschreitender Unabhängiger Expertenpool  
(Energie- und Effizienzagentur NRW, Rijksdienst voor Ondernemen,  
Klimaschutz- und Energieagentur Niedersachsen, etc.)



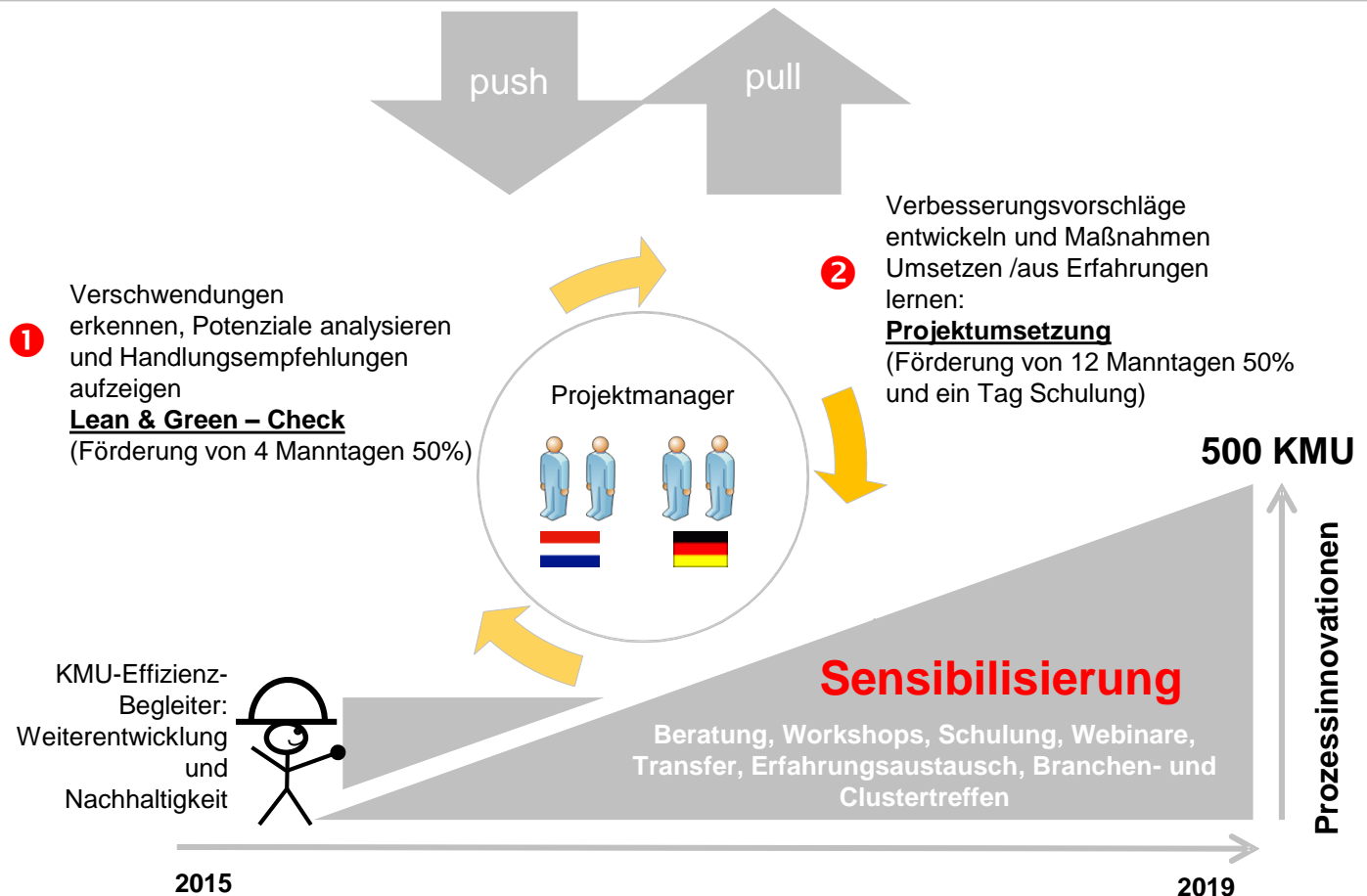
Projektmanager

Grenzüberschreitendes Lösungsanbieter-Netzwerk (KMU)



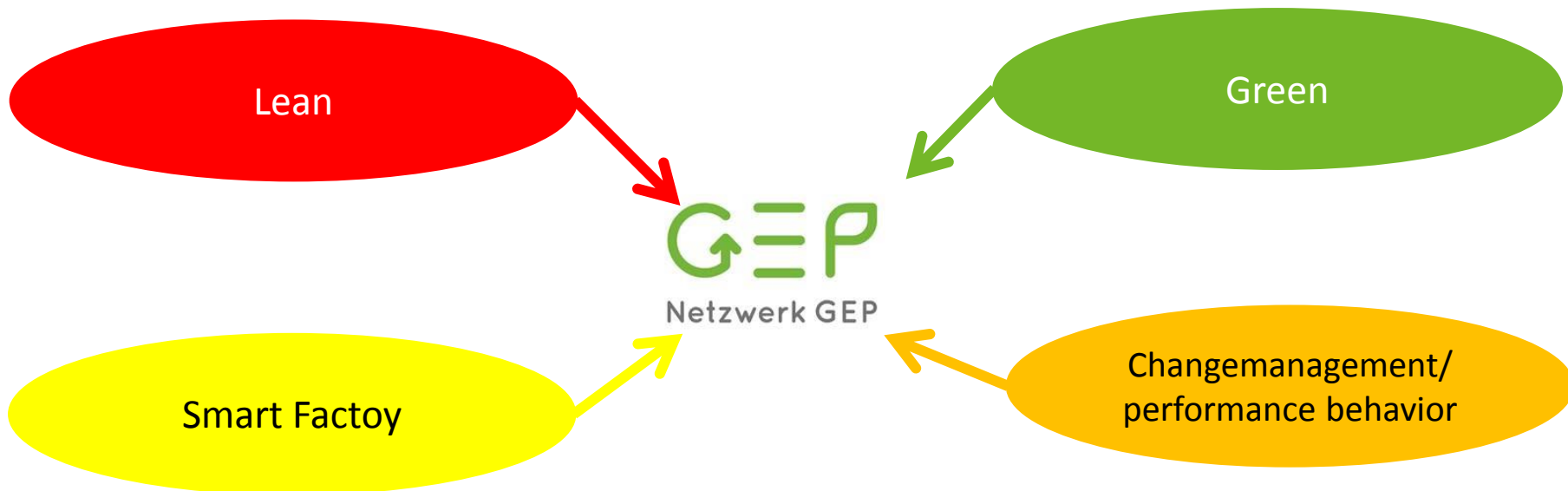
Projektmanager

Verbesserungsbedarfe  
in KMU aus den Branchen:



# Ganzheitliche Betrachtung betrieblicher Prozesse, um Prozessinnovationen anzustoßen

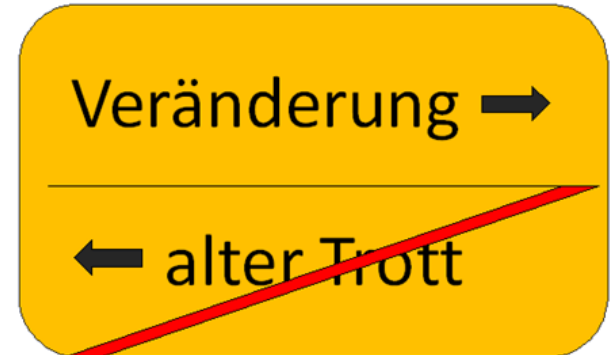
- Um erfolgreich Prozessinnovationen anzustoßen, bedarf es bestimmter ganzheitlicher Rahmenbedingungen in kleinen und mittleren Unternehmen (KMU). Diese werden im Vorfeld und während eines Lean & Green-Checks betrachtet:



# Changemanagement / performance behavior

Was wird im GEP Lean & Green-Check hinterfragt?

- Führungsverhalten / Führungsstrukturen
- Aufbauorganisation
- Engagement der Beschäftigten
- Personalentwicklungsmöglichkeiten
- Betriebliche Kommunikationsstrukturen
- Verbesserungs- und Veränderungskultur
- .....



# Green / Energie- und Ressourceneffizienz

Was wird im **GEP** Lean & Green-Check hinterfragt?

- Möglichkeiten der Steigerung der Materialeffizienz
- Kosteneinsparpotentiale beim Einkauf und der Verwendung von Strom und Wärmeenergie
- Wärmerückgewinnungspotentiale
- Ansätze für Recycling
- Effiziente Drucklufttechnik
- Nutzungsmöglichkeiten regenerativer Energieträger
- .....





# Lean / „schlanke“ verschwendungsarme und wertschöpfende Prozesse

- Transparente Lagerverwaltung (Übersicht, Materialien, keine Verschwendung durch Suchvorgänge)
- Saubere und ordentliche Arbeitsplätze / Verbesserung der Ergonomie und Arbeitssicherheit
- Effizienter Mitarbeiterereinsatz (Steigerung der Wertschöpfung – Reduzierung der Verschwendung)
- Verkürzung der Durchlaufzeiten
- .....

# Smart factory / Chancen der Digitalisierung und Automatisierung nutzen – „intelligente Fabrik“

Was wird im GEP Lean & Green-Check hinterfragt?

- Möglichkeiten der Prozessstandardisierung und Prozessdigitalisierung
- Modulare Systemstrukturen zu schnellen und flexiblen Konfiguration innerhalb der Produktionsabläufe
- RFID-Identifikation einzelner Werkstücke im standardisiertem Datenformat
- Einheitliche mechanische, elektromechanische und informationstechnische Schnittstellen
- Automatisierungsgrad
- .....

# Ablauf des GEP Lean & Green-Checks

Element	
<b>Vorab</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Vorabinformation über Ablauf, Projekt Marketing, etc.</li><li>▪ Vorabfragebogen zu Kennwerten</li></ul>
<b>Lean &amp; Green-Check</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Vorstellungsrunde / Kick Off</li><li>▪ Fokussierung (Was ist der Kernprozess)</li><li>▪ Betriebsbegehung / Prozessaufnahme / Muda Walk</li><li>▪ Gemeinsame Bearbeitung Checkliste</li><li>▪ Rote- Karte- Aktion</li><li>▪ Prozesslandkarte / Kennzahlen erstellen</li><li>▪ Abschlussdiskussion / Hausaufgabe</li></ul>

# Elemente des GEP Lean & Green-Checks

<b>Analyse</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Potenzialliste</li><li>▪ Dokumentation Sofortmaßnahmen</li><li>▪ Auswertung Standardisierte Checkliste</li><li>▪ Betriebsvergleich nach Branche / Benchmark</li><li>▪ Roadmap aus Handlungsfelder kurz-, mittel- und langfristig</li><li>▪ Zwei Handlungsempfehlungen für GEP Umsetzungsprojekte</li></ul>
<b>Präsentation</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Vorstellung des Abschlussberichtes / Auswertung / Reflexion</li><li>▪ Diskussion der zwei vorgeschlagenen GEP Projekte, Planung der Umsetzung, Terminierung und Aufgabenverteilung</li><li>▪ Rundgang zur Umsetzung der Sofortmaßnahmen</li><li>▪ Abschlussbericht und Handlungsempfehlung für das Umsetzungsprojekt</li></ul>

# Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

Mario Heinemann  
Handwerkskammer Münster



Unterstützt durch / Mede mogelijk gemaakt door:



[www.deutschland-nederland.eu](http://www.deutschland-nederland.eu)

Ministerium für Wirtschaft, Energie,  
Industrie, Mittelstand und Handwerk  
des Landes Nordrhein-Westfalen



**Niedersächsische  
Staatskanzlei**

