



Wissen.*schaft* Vorsprung



DASBERATERHAUS™ AUS MÜNSTER

Ein kurzes Unternehmensportrait einer mittelstandsorientierten Unternehmensberatung

Münster, im März 2015

INHALT



Über uns



Unsere Leistung



Unsere Überzeugung



Unser Arbeitsstil



Ausgewählte Projekte



Kontakt

ÜBER UNS

Wissen.schafft Vorsprung

Gründungsjahr:	2006
Geschäftsführung:	Inhaber geführt durch Torsten Burghard
Standort:	Münster
Know-how:	Betriebswirte mit Schwerpunkt Marketing, Organisation oder Controlling
Kompetenzen:	Beratung, Moderation und Begleitung bei Veränderungsprozessen
Unsere Kunden:	kleine und mittelständische Wirtschafts- und Markenunternehmen und kommunale Unternehmen
Erfahrung:	über 80 erfolgreiche Projekte in 8 Jahren
Verbände:	Forum unabhängiger Berater (FuB), Industrieverband Veredlung - Garne - Gewebe - Technische Textilien e.V. (IVGT), Bundesverband mittelständische Wirtschaft - Unternehmerverband Deutschlands e.V. (BVMW)
Mission:	Entwicklung und Umsetzung lösungsorientierter Konzepte für die individuellen Fragestellungen unserer Kunden



UNSERE LEISTUNG

Lösungskonzepte für die fundamentalen Themen der erfolgreichen Unternehmensführung

Strategie

Strategische Planung
Marketing | Markenentwicklung

Strategie und strategisches Marketing

- Unternehmens- und Geschäftsfeldstrategien
- Wettbewerbs- und Positionierungsstrategie
- Marktbearbeitungs-, Markteintritts- und Wachstumsstrategie
- Ziel- und kundenwertorientierte Marketingkonzepte zur Kundenbindung, Kundenveredelung und Neukundengewinnung
- Marketingcontrolling: Zielformulierung und Erfolgsauswertung

Strategische Markenentwicklung

- Markenanalyse
- Markenidentität
- Markenpositionierung
- Markenstrategie
- Markenführung

Struktur

Organisationsberatung
Business Planung

Organisationsberatung

- Optimierung der Aufbauorganisation (Verantwortungen und Kompetenzen)
- Prozessoptimierung / Ablauforganisation
- Kapazitätsbestimmung
- Prozessdokumentation
- Systemintegration

Business Planung

- Mengenplanung
- 3-Jahres-Planung
- Kapazitätsplanung (Personen, Maschinen)
- Investitionsplanung

Steuerung

Rechnungswesen
Controlling

Rechnungswesen

- Deckungsbeitragsrechnung
- Kostenstellenrechnung
- Kalkulation
- Liquiditätsrechnung
- Materialwirtschaft

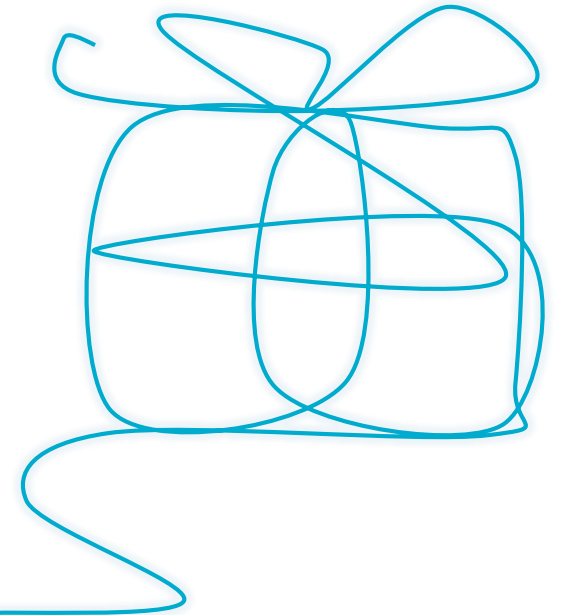
Controlling

- Systemintegration sämtlicher Betriebsdaten
- Entwicklung von Kennzahlensystemen
- Strategiekonforme aktive Unternehmenssteuerung
- Fundierte, frühzeitige und sichere Entscheidungsvorbereitungen



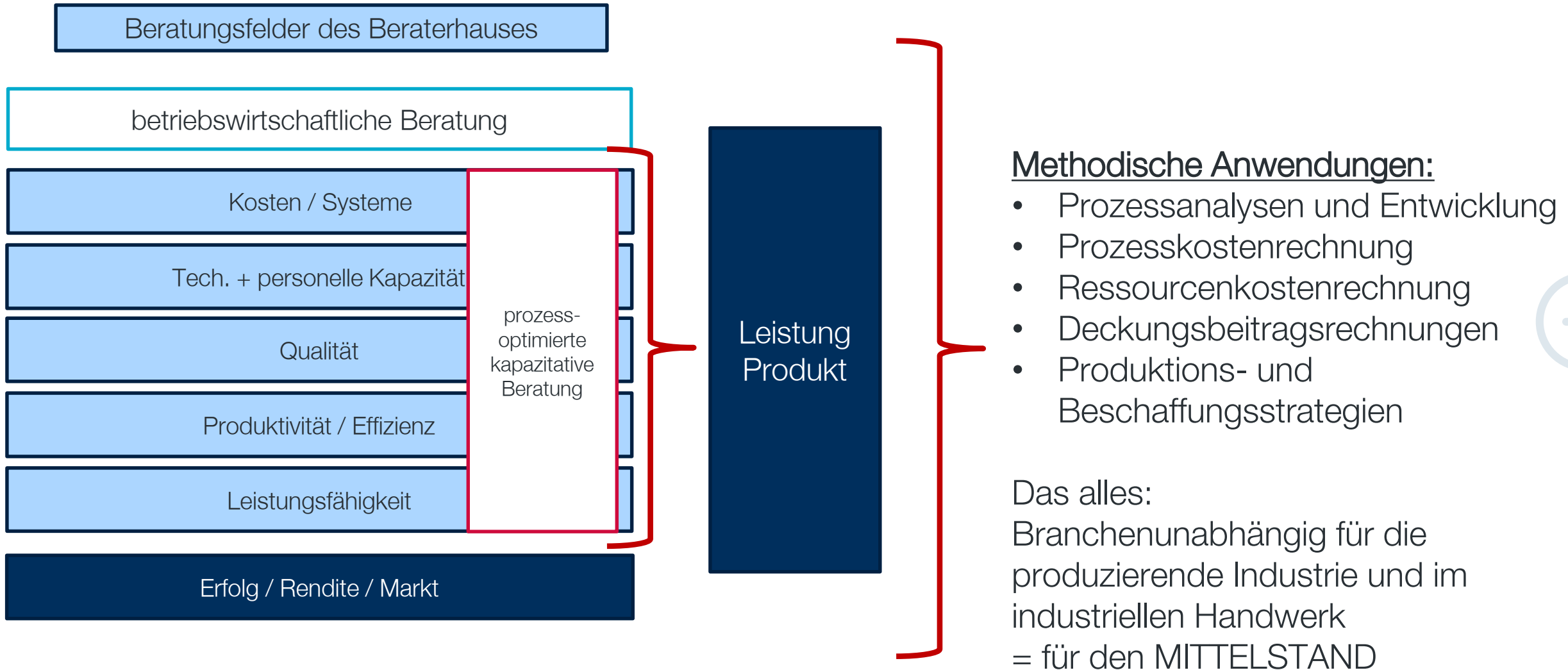
EFFIZIENZBERATUNG

the same in and more out



UNSERE LEISTUNG

Beratungsprodukt für mittelständische Industrieunternehmen



UNSERE LEISTUNG

Beratungsprodukt für mittelständische Industrieunternehmen

PROMISE

VERÄNDERUNG MIT SICHERHEIT

Für

- zukunftsorientierte Unternehmen, die wachsen wollen oder..
- ... die (zu) schnell gewachsen sind
- Unternehmen, die die höchstmögliche Qualität und das Höchstmaß an Effizienz und Produktivität erreichen wollen
- Unternehmen, die vor einem Generationswechsel stehen

Nutzen

- Steigerung der Produktivität und Effektivität
- Senkung von Prozesskosten
- Zeitersparnis
- Schnelleres Reaktionsvermögen
- Planungssicherheit und optimierte Steuerungsmöglichkeiten durch erhöhte Transparenz
- Hohe Mitarbeitermotivation durch eindeutige Zuordnung von Kompetenzen und Verantwortungen
- Minimierung von Reibungsverlusten

Vorgehensweise

- Analyse und Anpassung von Organisationsstrukturen, Prozessen und Schnittstellen
- Abbau von Ablaufhemmnissen
- Neustrukturierung von Aufgabenbereichen
- Zuweisung von stellungsbundenen Zuständigkeiten, Kompetenzen und Verantwortungsbereichen



UNSERE LEISTUNG

Beratungsprodukt für mittelständische Industrieunternehmen

goeffizient

Für

- Unternehmen, die eine ganzheitliche Ansatz zur Prozessverbesserung brauchen
- Unternehmen, die eine effiziente Lösung über die 3 wichtigsten Faktoren, Mensch Material und Maschine suchen
- Unternehmen, die durch fehlende eigene Ressource die Analyse und Konzeption von Lösungen nicht selbst durchführen möchten, oder....
- Unternehmen, die eine neutrale Unterstützung in ihren Projekten suchen

Nutzen

- Transparente Untersuchung und Dokumentation der Prozesse
- Priorisierte Effizienzpotentiale mit Vorstellung möglicher Größenordnung
- Direkte Mitarbeiterbeteiligung im Lösungsprozess
- Umsetzungsentwicklung mit Mitarbeitern

Inhalte unserer Leistung

- Analyse der aktuellen Prozessabläufe, Schnittstellen und Zuordnungen
- Aufnahme von Kapazitäten und Leistungen in Teilprozessen
- Erarbeitung eines Soll/Ist Bildes
- Erarbeitung der Aufwendungen zur Hebung der Potentiale
- Dokumentation der Gesamtprozesse
- Kriterienbildung für die anschließende Umsetzung
- Differenzierte Entwicklung möglicher Alternativen
- Begleitung bis zur Einstellung

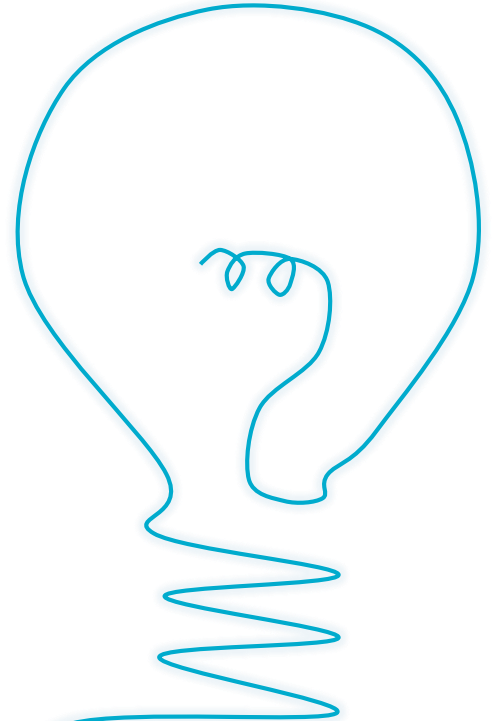


UNSERE LEISTUNG

Beratungsprodukt für mittelständische Industrieunternehmen

goeffizient

- Der Gesamtprozess steht im Vordergrund; dieser kann sich auf Teilbereiche beim Lieferanten ebenso wie auf Teilprozesse und Produkte beim Kunden beziehen oder diese mit einschließen
- Dokumentierte Abläufe in der Sollbestimmung sichern ihren Erfolg ab und definieren die Zuordnung von verantwortlichen Kompetenzen in der Funktion
- Lösungen werden sofort mit Mitarbeitern erarbeitet um diese als Beteiligte an der Effizienzgestaltung teilhaben zu lassen
- Alle Effizienzbereiche können im Umfang und im Grad der Veränderung und Anpassung bestimmt werden
- Unsere Leistung wird durch Landesprogramme unbegrenzt bis zu 50% der Gesamtsumme gefördert



UNSER ARBEITSSTIL

Projekt und Angebot



Analyse

Sie kennen Ihren konkreten Prozessablauf?

Sie möchten schnelle Lösungsszenarien erarbeitet haben?

Sie wollen eine praktikable Umsetzung?

Sie haben einen konkreten Handlungsbedarf bei gestörten Prozessen?

Ihre Ressourcen reichen nicht aus um selber abzuleiten, zu analysieren oder zu entwickeln?

Definition

Wir erarbeiten mit Ihnen die Lösung:

- Material, Maschinen, Mitarbeiterressourcen und ein mögliches Effizienzpotential
- Den Blick über alle Ressourcenmöglichkeiten von der Rohware beim Lieferanten bis zum Fertigprodukt beim Kunden
- Umsetzungsszenarien für alle Beteiligten am Prozess

Erster Schritt in die erfolgreiche Hebung von Potentialen im Unternehmen!

Umsetzung

Wir leiten ihre Mitarbeiter an, innovative Ideen zur Lösung zu kreieren

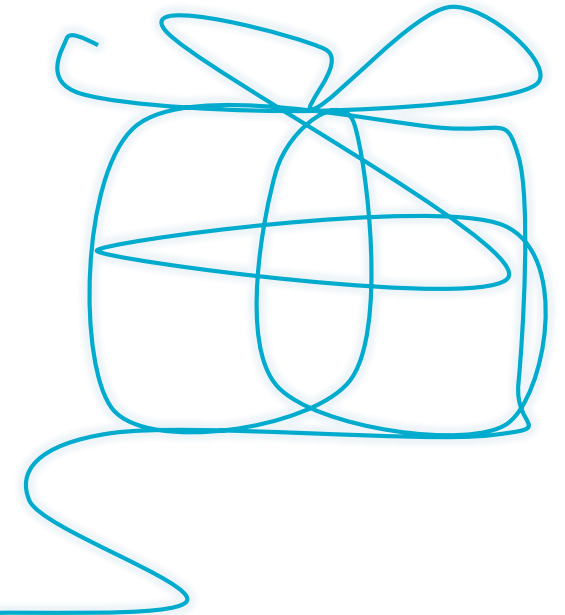
Wir definieren nicht nur den Lösungsansatz, sondern auch den Umfang und Aufwand zur Realisation

Wir binden auch vor- und nachgelagerte Prozesse und Beteiligte ein, um die Potentiale umfassend zu heben

Wir sichern die Effizienz durch Erfolgskontrolle ab

BEISPIELE AUF DER BERATUNG

Unterschiedliche Kompetenzen



AUSGEWÄHLTE PROJEKTE

... aus erfolgreich realisierten Projekten aus den letzten 10 Jahren.

Was kostet der Socke in meinen Werken?



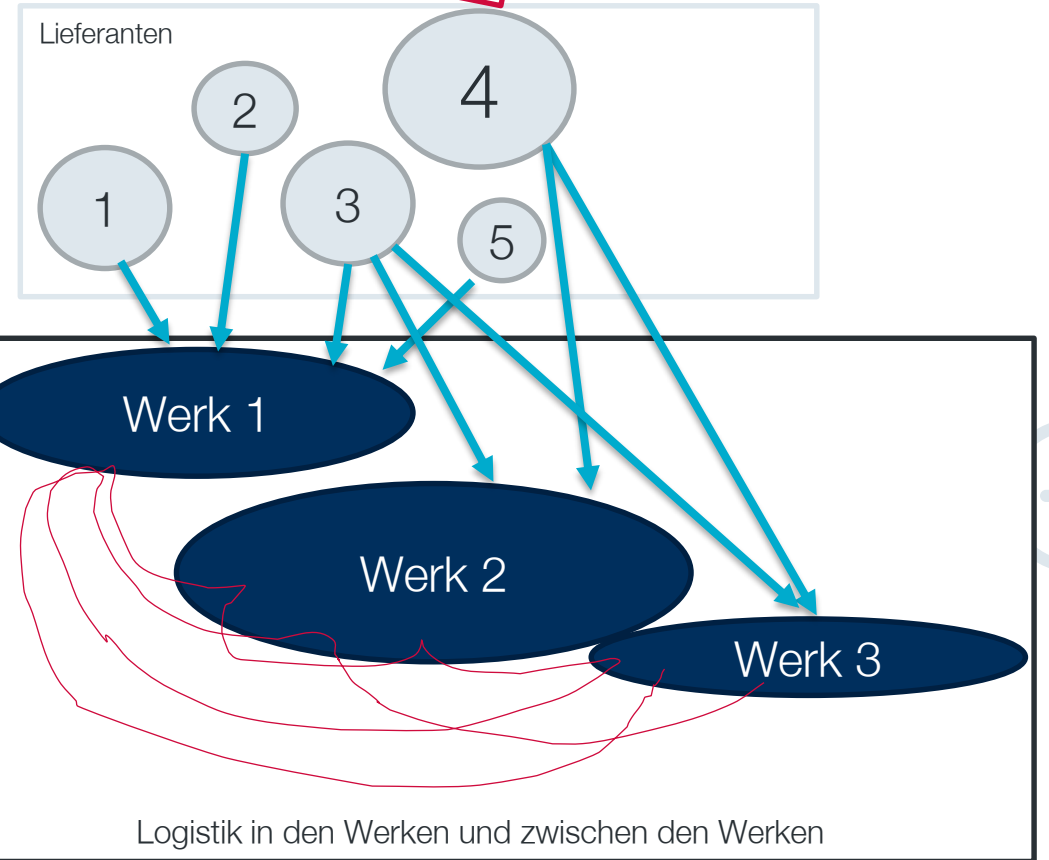
Prozess der Produktion

Prozess des Produktes

Kapazitäten der Maschinen

Personalbesetzung

1. Beispiel:



Gewünschtes Ergebnis: Teilkosten, Gesamtkosten, Vergleiche, Optimierungsansätze, Empfehlungen

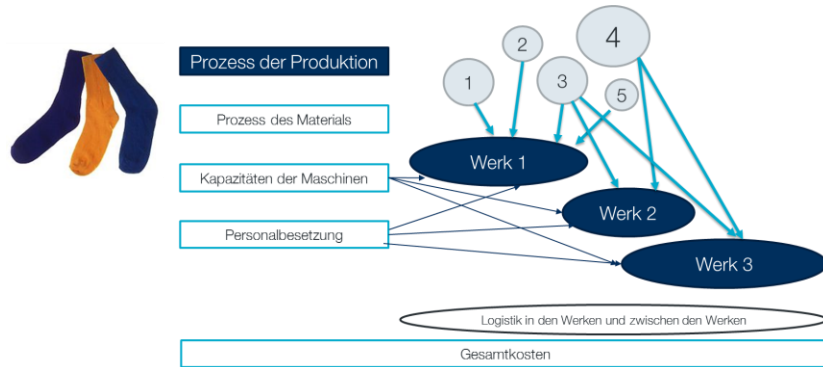
Erkenntnis:

die Umlaufbestände zu hoch, die Produktionskosten je Werk und Artikel unterschiedlich, keine vergleichbaren Abläufe und Standards, hohe Kursrisiken, Energieversorgungsprobleme, ungleiche Qualitäten

AUSGEWÄHLTE PROJEKTE

... aus erfolgreich realisierten Projekten aus den letzten 10 Jahren.

1. Beispiel:



Auftrag:

- Was ist der Ideale Standort in welchem Land?
- Welcher Artikelmix soll zukünftig produziert werden?
- Welche Kosten sind zu erwarten?
- Wann wird ROI erreicht?

Entwicklung einer Beschaffungsstrategie

21500 Artikel wurden nach ihren Produktionsspezifikationen klassifiziert

Die Produktionsanforderungen wurden festgelegt (Menge, Technik, Zeit)

Es wurden vorhandene Einrichtungen auf Abbau und Aufbau untersucht

Länderklassifizierung und Auswahl nach Sicherheit, fachlichem Know-how, logistischem Aufwand, Ansiedlungsbürokratie

Definition der Aufbau- und Abbauinvestition

Auswahl von Zulieferanten (make or buy) von Produkten

=

Aus 6 alten teilstufigen Standorten, wurden

2 alte vollstufige Standorte und 2 neue vollstufige Standorte

ROI innerhalb von 6 Jahren bei gleicher Menge und Preis

AUSGEWÄHLTE PROJEKTE

... aus erfolgreich realisierten Projekten aus den letzten 10 Jahren.

Welche Prozesse kosten wieviel?

Welche Prozesse kann ich verlagern?

Wie kann ich Schwankungen eliminieren?



Prozess der Produktion

Prozess des Materials

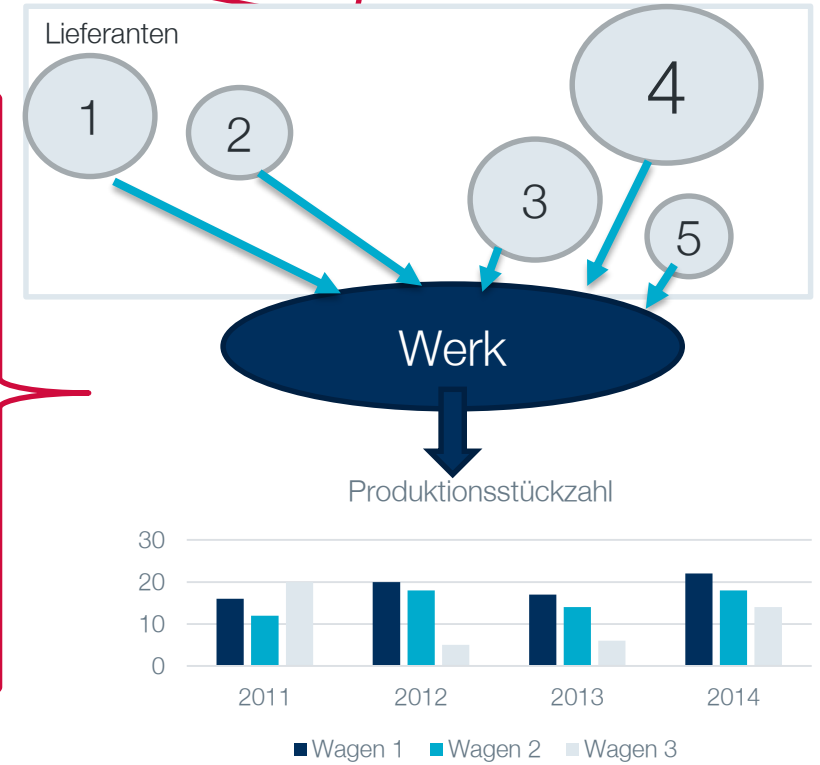
Kostenanalyse der Prozesse

Kapazitätsanalyse der Prozesse

Mitarbeiterverantwortung

Aufgaben im Prozess

2. Beispiel:



Gewünschtes Ergebnis: Optimierungsansätze der Prozesse, Kosten pro Typ, Empfehlungen

Erkenntnis:

keine gebündelten Materialbestellungen, unterschiedliche Prozesskapazitäten ergo Engpässe, unstrukturierte Fertigungsprozesse sind sehr kostenintensiv, Kommunikationsproblem (Kundenwille), Zusammenbau nicht strukturiert,

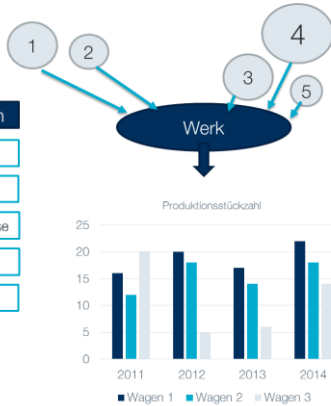
AUSGEWÄHLTE PROJEKTE

... aus erfolgreich realisierten Projekten aus den letzten 10 Jahren.



Prozess der Produktion

- Prozess des Materials
- Kostenanalyse der Prozesse
- Kapazitätsanalyse der Prozesse
- Mitarbeiterverantwortung
- Aufgaben im Prozess



Auftrag:

- Entwicklung eines optimalen Ablaufkonzeptes
- Definition der Kompetenzen und Kapazitäten
- Vorstellung eines Maßnahmenplanes zur Idealisierung

Entwicklung eines Produktionskonzeptes

Alle Varianten wurden neu nach Zusammenhängen definiert (Baugruppenaffinität)

Die Produktionsanforderungen wurden festgelegt (Menge, Technik, Zeit)

Definition der Schicht- und Arbeitsplanung

Vorfertigung bei Lieferanten als feste Produktionsgröße

Zeiterfassung im Prozessschritt zur Überprüfung der Bauteilprozesse

Entwicklung Pflichtenheft für die Einführung einer neuen ERP

Diversifikationsstrategie – Insourcing / Outsourcing von Prozessen und Fertigungsverfahren

=

Aus den heterogen gefertigten Variantenvielfalt wurden Grundmodelle

Diese wurden nach Zulieferteilen und Eigenproduktion definiert

Begleitend wurde BDE/ERP eingeführt

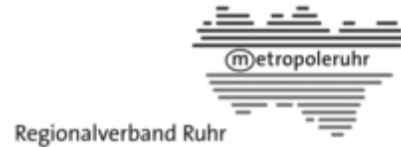
Rendite innerhalb von 1 Jahr für die DB-schwachen Produkte
Heute Marktführer in D

AUSGEWÄHLTE PROJEKTE

... aus über 80 erfolgreich realisierten Projekten aus den letzten 8 Jahren.

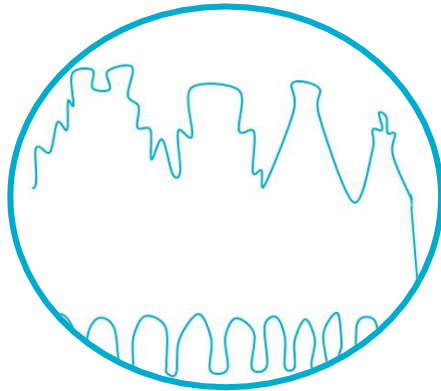


F A L K E



KONTAKT

*Gerne beraten wir Sie kostenlos in einem ersten persönlichen Gespräch.
Kontaktieren Sie uns unverbindlich*

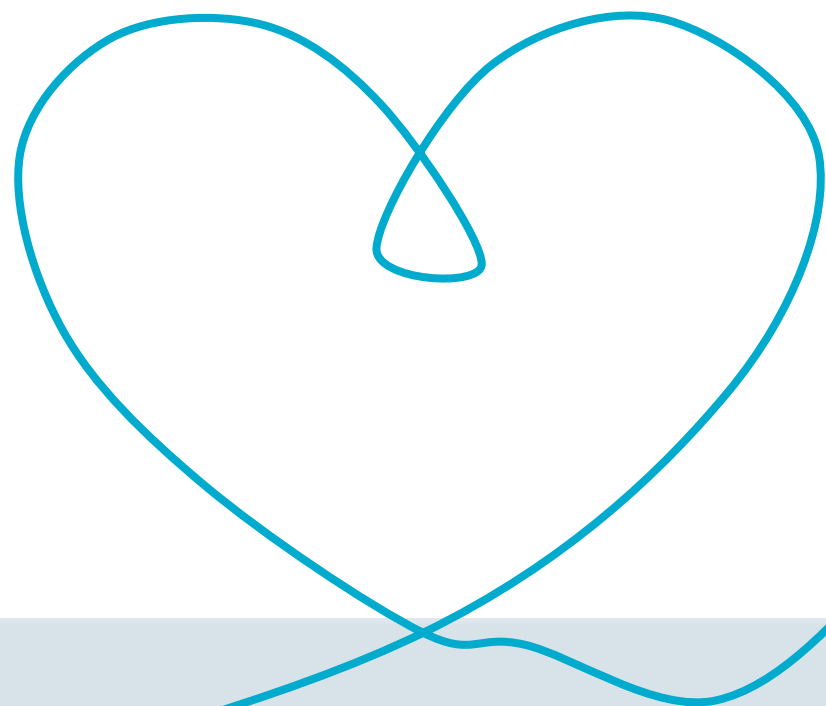


DASBERATERHAUS™ GmbH & Co. KG
Unternehmensberatung
Krögerweg 13 | 48155 Münster

Tel. +49 (0) 251 - 9193890
Fax +49 (0) 251 - 91938911

kontakt@dasberaterhaus-ms.de
www.dasberaterhaus-ms.de





liches Dankeschön.

DASBERATERHAUS 
Unternehmensberatung